

Rapport condensé

Le présent rapport offre un aperçu de la façon dont le Southern Africa Trust a mis en place son travail depuis 2006 et de la façon dont son impact a permis d'atteindre son objectif de financement afin de soutenir un engagement régional plus profond et plus large dans le développement politique permettant de faire face à la pauvreté en Afrique australe. Ce résumé souligne brièvement certaines des résultats du travail du Trust sur cette période mais ne les énumère en aucun cas tous. Il montre comment le Trust a permis que les avis des pauvres aient un impact sur le développement politique en Afrique australe.

« Vous devez travailler avec les gouvernements et les organisations de la société civile de façon simultanée afin de créer une vision commune et de la confiance entre les participants. C'est ce que fait le Trust. »

Malcolm Damon, Réseaud e justice économique (EJN) du Fellowship of Christian Councils in Southern Africa (FOCCISA), Southern Africa Trust Monitoring and Evaluation Report 2006/7

Définir les programmes et les stratégies

Au cours des trois années et demie qui se sont écoulées depuis le début de son travail, le Trust a utilisé un ensemble de cinq stratégies entremêlées dans cinq domaines cibles, centrés sur cinq questions thématiques et regroupés en cinq programmes. Le rapport est divisé en rubriques correspondant aux cinq objectifs stratégiques du Trust. Cela a pour but de faciliter la comparaison avec le cadre logique du Trust. Ce cadre décrit les domaines de travail du Trust et les indicateurs qui lui permettent d'évaluer la différence qu'il fait.

Le Trust s'est axé géographiquement sur les quinze pays de la région de la Communauté de développement de l'Afrique Australe (SADC), en se centrant dernièrement plus particulièrement sur la République Démocratique du Congo (RDC), le Mozambique, la Zambie, l'Angola, Madagascar, l'Afrique du Sud et l'île Maurice. Au cours de cette période, le Trust a travaillé avec plus de 120 organisations partenaires de la société civile diverses et variées, des organisations religieuses, des syndicats, des mouvements sociaux, des organisations non gouvernementales, des sociétés médiatiques, des think tanks, des instituts de recherche, des gouvernements, des agences intergouvernementales, des associations professionnelles, des sociétés de conseil en développement et des coalitions de campagne.

Les cinq principaux thèmes d'intérêt du Trust étaient :

- Gouvernance en faveur du développement, y compris la sécurité humaine ;
- Les dimensions régionales de la migration et de la protection sociale ;
- Finance, commerce, investissement et croissance favorable aux défavorisés.
- Interdépendance régionale dans la gestion des ressources naturelles, y compris la sécurité alimentaire et les moyens de subsistance ; et
- La situation de l'organisation de la société civile en Afrique australe.

Le Trust a utilisé cinq stratégies entremêlées dans cinq domaines visés afin d'atteindre ses objectifs :

- Développement de la capacité : améliorer la capacité des organisations de la société civile afin d'effectuer un travail de développement d'une politique favorable aux défavorisés régionale efficace.
- Dialogue politique : intensification du dialogue régional entre les organisations de la société civile, l'État, le secteur privé pour que de meilleures politiques et stratégies surmontent la pauvreté ;
- Plaidoyer basé sur des faits : garantir que l'agenda d'intégration régionale reflète les objectifs politiques identifiés par les groupes défavorisés et marginalisés ;
- Créer un environnement favorable : créer un environnement encourageant les organisations de la société civile à jouer un rôle plus efficace dans le développement et l'application d'une politique favorable aux défavorisés ; et
- Offre de subventions : encourager une source régionale, cohérente et accessible de financement pour les organisations d'Afrique australe engagées dans le développement et l'application d'une politique régionale favorable aux défavorisés.

Grâce à un dialogue avec les organisations partenaires qui a été engagé pour les aider, le Trust a développé des objectifs de changement stratégique clairement définis qui organisent les résultats attendus de chacune de ces stratégies.

¹ La SADC rassemble l'Angola, le Botswana, la République Démocratique du Congo, le Lesotho, Madagascar, le Malawi, l'île Maurice, le Mozambique, la Namibie, les Seychelles, l'Afrique du Sud, le Swaziland, la Tanzanie, la Zambie et le Zimbabwe.

Cela a été fait dans les cinq domaines d'intérêt des programmes corrélés entre eux.

- Apprendre pour parvenir à de meilleurs politiques et résultats en matière de réduction de la pauvreté ;
- Connaître les organisations de la société civile en Afrique australe ;
- Créer des opportunités pour que les opinions des défavorisés soient entendues dans le dialogue politique.
- Activer la capacité de la société civile en matière de travail politique en faveur des défavorisés ; et
- Des flux financiers plus nombreux et meilleurs vers les organisations de la société civile en Afrique australe.

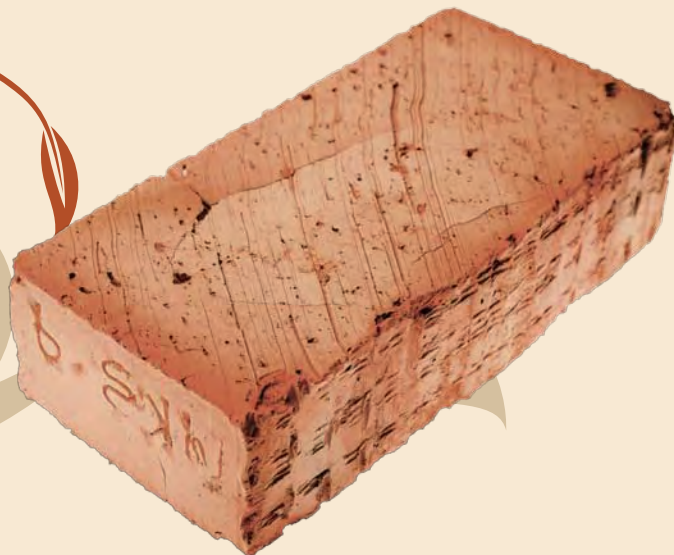
Les éléments principaux du travail du Trust impliqués : négocier de nouveaux moyens d'engagement politique ; élaborer des relations fortes de cohésion et responsabilité entre les acteurs relevant de l'état et les autres acteurs ; encourager le changement systémique dans la coopération pour le développement ; donner un élan supplémentaire aux modèles et procédures d'engagement politique existants dont l'efficacité est prouvée ; permettre un dialogue politique ouvert ; renforcer la crédibilité des organisations de la société civile, y compris des liens plus forts entre les organisations régionales supérieures et leurs membres nationaux ; élaborer des partenariats et des réseaux entre les différents secteurs régionaux de la société civile ; encourager l'innovation dans le développement d'une politique favorable aux défavorisés dans le cadre d'intégration régionale de la SADC ; élaborer des alliances et des coalitions des organisations de la société civile sur des questions thématiques précises comme le commerce transfrontalier informel ; et agir en tant qu'intermédiaire entre les bailleurs de fonds, les organisations de la société civile, les associations professionnelles et les gouvernements. Le Trust a réalisé cela par une assistance technique directe et indirectement par une offre de subventions.

Par cet engagement actif pour que le travail d'intégration régional soit aussi effectif pour les défavorisés, l'objectif du Trust a été que le travail politique régional favorable aux défavorisés des organisations de la société civile soit plus :

- efficace ;
- actif ;
- informé ;
- ouvert ; et
- riche en ressources.

« L'importance du Trust est que personne d'autre ayant ces ressources n'a une vision globale de la région, et aussi qu'il s'agit d'une combinaison des besoins institutionnels et en capacité des organisations de la société civile. »

Brendan Pearce, Umhlaba Development Services, Southern Africa Trust Monitoring and Evaluation Report 2006/7



“Le Trust a offert des opportunités pour combler l'écart entre les organisations de la société civile et les gouvernements.”

Abie Dithake, SADC Council of NGOs, Southern Africa Trust Monitoring and Evaluation Report 2006/7

Apprendre pour parvenir à de meilleurs politiques et résultats en matière de réduction de la pauvreté

En dehors du renforcement de son propre apprentissage, le trust a utilisé une combinaison de ses stratégies afin de développer la base de connaissances des organisations de la société civile. Une étude a été effectuée dans les 5 pays des domaines d'intérêt thématiques du Trust. Fin mars 2009, les dépenses de recherche du trust en tant que mesure de création de connaissances atteignaient un total de 6,6 millions de Rands. Le Trust a commandé cette étude par l'octroi de subvention et directement par le biais de son unité d'Observatoire régional de la pauvreté. Le Trust a également apporté son aide aux organisations de la société civile afin d'augmenter leur capacité à effectuer des recherches et à en tirer des leçons. Il a apporté son aide pour améliorer la compréhension des dimensions de la pauvreté en ce qui concerne chaque pilier essentiel du cadre d'intégration régional de la SADC. Le Trust a aussi travaillé pour approfondir la compréhension de l'environnement politique institutionnel régional de la part des organisations de la société civile. Cet apprentissage a aidé les organisations de la société civile à s'engager avec plus de confiance et de crédibilité dans les procédures politiques, en étant informées par des faits et des analyses découlant de l'assistance du Trust en matière de développement de connaissances techniques entre les organisations de la société civile. Le Trust a également procédé à des études pour analyser la situation de la pauvreté dans chacun des états membres de la SADC et les tendances comparatives du développement et de l'application des stratégies de réduction de la pauvreté dans les pays de la région. Cela a inclus une évaluation de l'étendue, de la nature et de la qualité de la participation de la société civile dans les différents pays et le contenu des stratégies de réduction de la pauvreté.

Par cette procédure d'apprentissage appliqué visant un changement pratique des attitudes, pratiques, et des niveaux de connaissances concernant le développement de la politique régionale favorable aux défavorisés, la capacité du secteur de la société civile et des décideurs politiques dans la région s'est améliorée.

Le Trust a été un instrument de l'amélioration de la qualité de l'implication de la société civile dans le développement d'une politique régionale favorable aux défavorisés. Cela est évident de la part des organisations partenaires qui expriment des positions politiques basées sur des faits, développées grâce à l'engagement de leurs membres. Dix-huit pour cent (18 %) du portefeuille des subventions du Trust s'est centré sur un plaidoyer basé sur des faits grâce au développement de positions politiques en connaissance de cause par les organisations de la société civile elles-mêmes, ou par des organisations de la société civile basées sur des masses engagées auprès de chercheurs financés par le Trust pour fournir une expérience brute du travail d'analyse qui a eu pour résultat des positions politiques basées sur des faits. Environ 60 % de ces subventions portent sur des questions qui sont fortement liés au genre et ont un impact particulier sur les femmes et les enfants.

Connaître les organisations de la société civile en Afrique australe

Le Trust a travaillé au développement d'une compréhension plus claire et plus approfondie de l'état de la société civile dans la région, y compris ses défis. Cette procédure a commencé par une étude de référence réalisée en 2006 qui a cherché à évaluer les besoins de capacité du secteur et par une compréhension de la capacité des organisations de la société civile à effectuer un travail de développement d'une politique favorable aux défavorisés. Le Trust a ensuite effectué une étude afin de mieux comprendre le secteur de la société civile, y compris l'environnement législatif et réglementaire dans lequel exercent les organisations de la société civile. En plus de cela, il a effectué une recherche pour examiner la façon dont les organisations de la société civile sont structurées et organisées dans la région ainsi que leur santé organisationnelle. Cette étude de l'architecture de la société civile dans la région a cherché à analyser l'architecture des organisations de la société civile et les relations entre elles.



Le Trust a utilisé ces connaissances pour encourager l'apprentissage entre les organisations de la société civile afin que le secteur puisse élaborer une approche régionale plus cohérente, y compris des liens cohérents avec les institutions de décisions politiques. En fournissant un financement, une assistance technique, des opportunités d'apprentissage et en négociant de nouvelles relations, le Trust a renforcé de façon importante ces liens entre les organisations de la société civile et entre les décideurs politiques et les organisations de la société civile.

« Deux points sont uniques au sujet du Trust. Tout d'abord, il introduit les possibilités d'une dimension régionale en offrant un financement supplémentaire pour des projets régionaux. Ensuite il facilite la mise en réseau et relie les octroyeurs de subventions avec d'autres organisations qui font un travail semblable. Nous travaillons avec le Programme de Développement des Nations Unies et le Réseau de pauvreté régional d'Afrique australe aite aus interventions du Southern African Trust. »

Ian Goldman, Khanya-aicdd, Southern Africa Trust Monitoring and Evaluation Report 2006/7

“La contribution importante du Southern Africa Trust lors de la Conférence Internationale de la SADC sur la pauvreté et le développement a eu un rôle dans la réussite des préparatifs qui ont conduit à la conférence. La conférence au sommet a adopté une déclaration sur l'éradication de la pauvreté et le développement durable qui était un instrument nécessaire pour renforcer le travail qui l'éradication de la pauvreté dans la SADC. cette mission donne sans doute un nouvel élan à la région dans sa lutte contre la pauvreté. »

Tomaz Salomão, Executive Secretary of SADC, Letter of Appreciation to the Southern Africa Trust, 2008

Créer de nouvelles opportunités pour que les avis des défavorisés soient entendus dans le développement politique

Grâce au travail du Trust, des forums d'engagement des participants fondés sur une base large ont été créés, permettant à de nombreux avis, y compris ceux de divers groupes de la société civile, soient entendus lors du développement d'une politique favorable aux défavorisés. Dans ce but, le Trust a aussi travaillé avec les Comités nationaux de la SADC afin de les encourager à s'engager auprès des participants, en particulier au Mozambique, en Angola, en RDC et en Afrique du Sud.

Le Trust a permis la participation structurée des organisations de la société civile dans des forums comme ceux qui conseillent la SADC en matière de création d'un observatoire de la pauvreté régional de la SADC et d'avant-projet d'un cadre régional de réduction de la pauvreté de la SADC.

Le Trust a été un instrument d'aide à la croissance des plates-formes comme le forum de la société civile régional de la SADC et le forum régional annuel des mouvements sociaux et de renforcement de leur engagement auprès des sommets de la SADC.

Le Trust a travaillé au même moment à l'augmentation du nombre de représentants professionnels engagés dans le développement d'une politique régionale axée sur la pauvreté. Cela incluait de permettre que les associations professionnelles régionales consultent leurs membres nationaux dans plusieurs pays et d'apporter une assistance aux organisations commerciales régionales supérieures pour centrer leurs efforts et renforcer leur impact sur les politiques de développement régional. Les organisations partenaires du Trust dans cette étude comprennent le SADC Business Form (SBF), le SADC Employers' Group (SEG), l'Association des chambre de commerce et d'industrie de la SADC (ASCCI).

Un exemple parlant de la façon dont le Trust a procédé a été son assistance active lors de la procédure de préparation et l'accueil du sommet sur la pauvreté et le développement de la SADC qui s'est tenu à l'île Maurice en avril 2008. En faisant le lien entre les divers acteurs, le Trust a créé de nouvelles opportunités pour la participation structurées de la société civile dans le développement d'une politique favorable aux défavorisés aux niveaux national et régional. Presque 1 000 organisations ont participé à des dialogues de consultation à l'échelle de la région avec l'aide du Trust. Le travail du Trust dans ce domaine a garanti que le modèle de dialogue a innové dans la région avec des tables

rondes politiques sur la pauvreté et l'intégration régionale qui se sont tenues entre le gouvernement, la société civile et les dirigeants d'entreprises et les bailleurs de fonds.

De plus, le Trust a travaillé afin de garantir et faciliter une plus grande inclusion formelle des avis de la société civile dans le dialogue politique régional en cours en Afrique australe, tel que cela a été montré lors du sommet de la SADC qui a déclaré une zone de libre échange en Afrique australe en août 2008. Les avis des entreprises et de la société civile ont été entendus lors de cette procédure avec l'aide du Trust.

Afin de garantir un plus grand engagement des organisations de la société civile dans une tentative régionale cohérente de dépasser la pauvreté, le Trust a travaillé pour encourager les environnements qui sont favorables à un engagement politique important et crédible. Voici, par exemple, ce qu'il a fait. En encourageant la création de l'observatoire régional de la pauvreté de la SADC et en encourageant les pays à créer des observatoires nationaux de la pauvreté qui incluent un engagement important de la société civile.

Lors de sa première année d'exercice, le Trust a lancé son prix régional annuel des Facteurs de changement en partenariat avec le prix Investing in the Future (Investir dans l'avenir) du journal Mail que le Trust finance également. Ce partenariat a tracé les grandes lignes et fait la publicité de pratiques innovantes et efficaces pour l'engagement de la société civile dans le développement et l'application d'une politique favorable aux défavorisés dans la région. Il est aujourd'hui considéré comme le premier prix qui récompense les bonnes pratiques en matière de développement efficace favorable aux défavorisés dans la région.

En partenariat avec plusieurs agences et réseau médiatiques, y compris le journal Mail & Guardian, l'Institut des médias d'Afrique australe (MISA), le Service Inter Press (IPS), la Southern Africa Broadcasting Association (SABA) et le centre de recherche et documentation d'Afrique australe (SARDC), les questions de politique régionale relatives à la pauvreté ont été mises en avant auprès du grand public par le Trust. Son partenariat avec la SABA pour produire une émission de radio régionale hebdomadaire appelée SADC Today est un exemple de cela, tous comme les informations bi-hebdomadaires sur le développement en Afrique australe dans le Mail & Guardian. Ce support médiatique a attiré l'attention du public et entraîné la compréhension des dimensions régionales de la pauvreté telle qu'elle est subie au niveau local et des dimensions de la pauvreté de l'intégration régionale.

Renforcer la capacité de la société civile

Le Trust a financé des organisations de la société civile par un renforcement institutionnel et organisationnel et par le développement des connaissances. Il a encouragé ce travail pour améliorer la capacité du secteur de la société civile à effectuer un travail politique régional favorable aux défavorisés par le biais de petites subventions pour la planification stratégique en fournissant une assistance externe pour l'amélioration des systèmes de gouvernance et de gestion et la création de plates-formes de coordination de la société civile intersectorielles aux niveaux national et régional. L'approche du Trust se caractérise particulièrement par une approche pratique, appliquée dans laquelle les organisations de la société civile sont encouragées à apprendre et à se développer tout en travaillant sur les initiatives des principaux programmes. Cela a garanti que l'amélioration observée de la capacité des organisations de la société civile est directement liée à un meilleur

« Grâce au Trust, la société civile malgache est connectée à la procédure régionale. Le contact avec le Trust a aidé à améliorer notre relation avec le gouvernement de Madagascar, car nous avons compris qu'une approche coopérative est plus fructueuse que l'approche contestataire utilisée auparavant. »

Mahamoudou Ndiandahy, Madagascar National Civil Society Platform, Southern Africa Trust Monitoring and Evaluation Report 2007/8

« Le travail du Trust a convaincu la SADC que des approches avec des participants multiples étaient utiles et pouvaient avoir lieu de différentes façon à la fois collaborative et sans confrontation. Un aspect important de ce développement de capacité est qu'elle conduira à un développement durable de la région et réduira la dépendance de la région des organisations de la société civile du nord, tout renforçant les avais des organisations de la société civile du sud pour façonner la politique. »

DFID review of the Trust, 2008

travail de politique régionale favorable aux défavorisés et à l'obtention de meilleurs résultats des programmes dans ce domaine, plutôt qu'à un développement de la capacité en tant que telle ou simplement pour que les organisations de la société civile concernées continuent d'exister. L'aide au développement de la capacité du Trust a donc aussi aidé les organisations de la société civile à participer de façon proactive au dialogue politique.

Le Trust a travaillé à la création de nouvelles plates-formes régionales pour que les avis des défavorisés, les « détenteurs » des questions politiques visées, soient clairement articulés et organisés autour de questions thématiques spéciales qui sont pertinentes pour que l'intégration régionale fonctionne pour les défavorisés et pour encourager les alliances existantes lorsqu'elles existaient déjà. Celles-ci comprenaient des plates-formes régionales de commerçants transfrontaliers informels, des utilisateurs de la microfinance, des jeunes exposés au risque, des militants de la question du genre, des agences sociales inquiètes de la progression de la xénophobie suite à l'immigration, des petits paysans, des organisations travaillant à l'amélioration de la protection sociale des enfants immigrés, des groupes défendant la protection des citoyens contre les abus des droits de l'homme et des organisations s'occupant d'encourager la perspective de la sécurité humaine dans la région.

Grâce à son étroite relation professionnelle et à son soutien aux organisations régionales supérieures de la société civile, y compris les structures de représentation régionales des organisations non gouvernementales, les syndicats, les mouvements sociaux, les églises et les entreprises, ainsi qu'à ses liens avec des instituts de recherche et des think tanks, le Trust a permis que les avis de bon nombre de ces plates-formes soient insérés de façon cohérente dans le développement politique. Le Trust travaillera beaucoup au renforcement de ce domaine de travail à l'avenir.

Les organisations supérieures régionales de la société civile avec lesquelles le Trust a travaillé le plus étroitement comprennent le Conseil des organisations non gouvernementales de la SADC (SADC-CONG), le réseau de justice économique (EJN), le Fellowship of Christian Councils in Southern Africa (FOCCISA), le Conseil de coordination des syndicats d'Afrique australe (SATUCC), le Réseau de solidarité entre les peuples d'Afrique australe (SAPSN), et les associations professionnelles régionales comprenant le Forum des entreprises de la SADC (SBF) dont la Confédération des unions agricoles d'Afrique australe (SACAU) est membre, le Groupe des employeurs de la SADC (SEG), et l'Association des chambres de commerce et d'industries de la SADC (ASCCI). L'assistance que le Trust apporte à ces organisations supérieures a compris l'élaboration de plans stratégiques, l'augmentation de la base de connaissances et de compétences des organisations, l'encouragement des réseaux et de la collaboration entre les différents secteurs et l'assistance institutionnelle afin de créer un leadership, une gouvernance, et des systèmes de gestion.

De la même façon, le Trust a aidé le secrétariat de la SADC à renforcer sa capacité à s'engager auprès d'acteurs non gouvernementaux au niveau régional.

L'aide du Trust à l'amélioration des connaissances des procédures de décision politique régionale et des questions thématiques spécifiques se trouve dans la rubrique précédant Apprendre pour de

meilleurs politiques et résultats de la réduction de la pauvreté. Elle a été particulièrement active dans les domaines de la microfinance, du commerce transfrontalier informel, de la sécurité humaine, de la gouvernance en faveur du développement et de la jeunesse et de la violence. Elle a impliqué la recherche et le dialogue politique entre les organisations partenaires de la société civile qui représentent les secteurs, les chercheurs, les acteurs du développement et les personnes directement affectées par les questions abordées.

Au cours des derniers trois ans et demi, le Trust a alloué 38 % de son portefeuille de subventions, soit la plus grande proportion, à des projets qui contribuent à une meilleure capacité de la société civile à effectuer un travail de politique régionale favorable aux défavorisés. En mars 2009, le nombre de projets visant à augmenter la capacité du secteur couvrait la plus grande partie du portefeuille de subvention du Trust. Un total de 51 subventions pour un montant de 3 791 160 \$ ont été débloquées pour ce type de développement de la capacité.

Lorsque le Trust a été créé, seules 6 % des organisations de la société civile ont fait preuve de bonnes connaissances des procédures de politique régionale dans un sondage de référence. Aujourd'hui, presque toutes les organisations partenaires indiquent avoir de bonnes connaissances des procédures de politique régionale. Avec l'aide du Trust, le nombre d'organisations qui montrent une participation active aux procédures de développement politique de la SADC a augmenté de 12 % dans le sondage de référence en 2006 à 33 % en décembre 2008.

Des flux financiers plus nombreux et meilleurs vers les organisations de la société civile en Afrique australe.

Afin de comprendre la situation des flux financiers vers les organisations de la société civile, le Trust a effectué une étude sur l'efficacité de l'aide qui s'est centrée sur les tendances et l'impact des variations des flux financiers vers les organisations de la société civile en Afrique australe. En dehors de fournir une compréhension plus approfondie de cette question, l'étude a créé une base pour un dialogue mieux informé entre les bailleurs de fonds et les organisations de la société civile.

Le Trust a activement défendu des flux financiers plus nombreux et meilleurs vers les organisations de la société civile en Afrique australe. En lien avec cela, il a effectué une étude afin que les bailleurs de fonds et la société civile aient un aperçu clair des perceptions les uns des autres afin de développer une meilleure compréhension propre dans les deux groupes.

En lien avec cela, l'aide au développement institutionnel et organisationnel du Trust apportée aux organisations de la société civile non seulement leur a permis d'améliorer leur crédibilité mais aussi d'attirer plus de financement.

“Je félicite le Southern Africa Trust pour le travail qu’il a effectué afin que les ONG soient plus visibles et reconnues dans la région de la SADC. Grâce au dévouement et aux efforts de lobby de l’équipe, le Trust a encouragé le dialogue politique régional entre les gouvernements, le secteur des entreprises, les ONG et la société civile en général. Je suis sûre que le Trust continuera à bénéficier de l’aide pour que tous les participants continuent leur mission et répondent de façon efficace aux besoins du secteur.”

Manda Boolell, Mauritius Council of Social Service, Southern Africa Trust Monitoring and Evaluation Report 2007/8

Le Southern Africa Trust a été créé en tant qu'offreur de subventions régional dans le paysage régional pour que les avis des défavorisés soient entendus dans le développement politique régional. En mars 2009, le Trust a attribué 169 subventions pour un montant de 10,3 millions de dollars. Il a apporté son aide à 119 organisations travaillant dans 15 pays de la SADC.

Son fidéicommissaire et la composition de son personnel ont traduit son identité régionale. Ceux-ci ont été choisis dans des pays de la région comme la Zambie, l'Afrique du Sud, le Botswana, le Malawi, la RDC, le Mozambique, le Zimbabwe et l'Île Maurice.

En traduisant son appartenance et sa pertinence régionale, le site Web du Trust a vu une augmentation rapide du nombre de visites de la part de visiteurs très divers. Le nombre de visiteurs du site Web du trust montre un plus grand intérêt et une valeur ajoutée pour le Trust à l'égard du travail des autres, à la recherche d'un changement favorable aux défavorisés dans la région. Au cours des derniers trois ans et demi, les visiteurs du site Web du Trust ont été 15 fois plus nombreux qu'au cours de la première année d'exercice du Trust.

Cette augmentation régulière d'une année sur l'autre du nombre de visiteurs du site Web du Trust d'un nombre de pays toujours plus important représente la demande soutenue de l'offre du Trust et la pertinence internationale cohérente de son travail. La croissance proportionnellement plus élevée du nombre de visiteurs d'autres pays d'Afrique australe par rapport à l'Afrique du Sud représente un renforcement de l'identité, de la présence et de l'attrait régional du trust malgré son fonctionnement depuis l'Afrique du Sud uniquement.

Le travail du Trust a été évoqué 346 fois dans la presse et les médias de masse au cours des trois dernières années, à l'exclusion de la couverture par le journal Mail & Guardian.

Cette augmentation régulière d'une année sur l'autre du nombre de pays dans lesquels le Trust a été évoqué et le nombre de consultation des médias de masse représente un intérêt fort et plus important des médias régionaux pour le travail du Trust. Cela représente une base solide sur laquelle il est possible de développer et conserver une stratégie médiatique régionale. L'augmentation importante de la couverture médiatique et en ligne reflète l'effort délibéré du trust d'augmenter ces types d'exposition médiatique pour atteindre un groupe cible plus large.

Le Trust lui-même a travaillé activement pour garantir une variété de sources de financement attirant un financement de plusieurs organisations. En plus de sa relation de financement avec le Service du développement international (DFID) du gouvernement britannique, le Trust a créé une relation de financement majeure avec l'Agence de développement internationale canadienne (CIDA). Il a aussi reçu un financement de la Coopération suisse pour le développement (SDC) et du MTN, et a coopéré à des partenariats de programmes cofinancés avec TrustAfrica, la Open Society Initiative for Southern Africa (OSISA), Action Aid International et Oxfam GB

En septembre 2007, le Trust a lancé une campagne de levée de fonds audacieuse appelée change4ever (changer pour toujours). Depuis son lancement, le public a identifié cette campagne comme la sensibilisation du Southern Africa Trust, la participation du public et la marque d'une levée de fonds directement auprès du public.

Les détails des résultats du travail du trust au cours des trois années et demie passées depuis le début de son exercice et la différence qu'il a fait afin que les avis des défavorisés soient entendus dans le développement politique en Afrique australe, sont donnés dans le reste de ce rapport. Les résultats sont présentés sous forme d'indicateurs qualitatifs et quantitatifs dans des études de cas. Les résultats sont tirés de façon indépendante des études, de l'analyse des rapports sur les bénéficiaires de subventions, des entretiens avec des organisations partenaires, des études annuelles sur les bailleurs de fonds du travail du Trust et les réflexions avec l'équipe du Southern Africa Trust.

Suite à une étude et des exercices d'évaluation réguliers et à une évaluation provisoire de l'impact, le Trust travaille de façon proactive pour corriger les points faibles de son approche. Cela comprend une articulation plus systématique de sa stratégie de développement de la capacité, un approfondissement de l'analyse des conséquences liées au genre, une documentation plus cohérente sur les résultats des initiatives, un encouragement de l'excellence de ces opérations en ayant une équipe très compétente, communiquant bien et très performante et en approfondissant son assistance à des stratégies d'influence des politiques au profit des défavorisés.

Alors qu'il ressort clairement des pages de ce rapport qu'un progrès a eu lieu pour obtenir des résultats réels mais timides, le Trust est maintenant spécialisé, dans sa sphère d'influence, sur l'institutionnalisation de ce progrès afin que le changement coopératif favorable aux pauvres puisse se produire dans la région avec des résultats à long terme.

La mesure réelle de l'impact du travail du Trust à long terme doit rester la mesure dans laquelle la pauvreté est réduite de façon durable en Afrique australe par un engagement actif de tous les acteurs sociaux. C'est une vision très audacieuse. Mais c'est celle à laquelle le Trust a déjà grandement contribué et à l'égard de laquelle il est fermement engagé et qui lui servira encore à évaluer sa pertinence et son impact.

« Le Southern Africa Trust a apporté son aide à un moment crucial pour le renforcement du secteur privé dans la région. Grâce à la relation entre le Trust et le groupe des employeurs de la SADC, il a été possible pour l'entreprise de jouer un rôle actif dans les préparatifs et lors de la conférence sur la pauvreté et le développement de la SADC. Une position coordonnée des entreprises a été développée et présentée. Cela a signalé le début d'un nouvel engagement entre l'entreprise et les gouvernements membres de la SADC ainsi qu'avec le secrétariat de la SADC. »

*Catherine Grant, Business Unity South Africa / SADC Employers' Group, Southern Africa Trust
Monitoring and Evaluation Report 2007/8*